中共平江起义纪念馆管理处党组
关于巡察整改进展情况的通报

根据县委统一部署，2025年6月26日至8月5日，十三届县委第八轮巡察第四巡察组对平江起义纪念馆管理处党组进行了常规巡察。2025年9月25日，县委第四巡察组向平江起义纪念馆管理处党组反馈了巡察意见，指出了4个方面10个突出问题、64个具体表现，并提出了明确的整改意见和建议。按照巡察工作有关要求，现将巡察整改进展情况报告如下。

一、组织整改落实情况

平江起义纪念馆管理处党组坚持把巡察整改作为一项严肃的政治任务和推动纪念馆事业高质量发展的重要契机，以高度的政治自觉和行动自觉，坚决扛起巡察整改主体责任。党组深刻认识到，县委巡察反馈的问题客观中肯、切中要害，提出的整改要求具有很强的针对性和指导性。党组先后召开3次党组（扩大）会议、1次全处巡察整改工作动员大会，专题研究部署整改工作，要求全体干部职工提高政治站位，以抓铁有痕的决心、壮士断腕的勇气，认真做好巡察整改工作，坚决做到真改实改、全面整改。

为确保整改工作高效有序推进，党组第一时间成立了由党组书记洪和平任组长，党组副书记王河生任副组长，其他

班子成员和部室负责人为成员的巡察反馈意见整改工作领导小组，下设办公室（整改办），负责统筹协调、整体推进。同时，成立了由纪检组长王展志任组长的整改工作督查领导小组，负责对整改过程进行全程监督检查，确保整改责任压实到位、任务落实到位。

党组书记洪和平坚决扛牢巡察整改第一责任人责任，坚持亲自部署、亲自过问、亲自协调、亲自督办。**一是带头深化认识。**主持召开党组会深入学习领会巡察反馈意见，主动认领问题，深刻剖析根源，要求班子成员从自身改起。**二是带头制定方案。**全程参与、指导整改方案的制定，逐条审定整改措施、责任领导和完成时限，确保方案精准可行。**三是带头督导落实。**多次听取整改办工作汇报，对重点难点问题亲自协调解决，并赴现场督查指挥所旧址收回、资产管理等整改进展，以强有力的领导推动整改工作落地见效。

截止 2026 年 6 月 30 日，巡察反馈的 4 个方面、10 个突出问题、64 个具体表现，已完成整改 60 个，阶段性完成整改 4 个，未完成整改 0 个。巡察期间未移交信访件和立行立改问题。

二、集中整改期内的整改情况

（一）反馈问题：学习制度不严密

1. 问题：落实“第一议题”学习制度不力，近 3 年召开 99 次党组会中有 22 次未开展“第一议题”学习。

整改结果：完成

整改情况：一是此后历次党组会均严格执行“第一议题”

制度。**二是**党组理论中心组学习单独组织已与党组会议分开记录。**三是**由办公室副主任李娴担任党组会议记录员，规范会议记录内容。

2.问题：2024年党组理论学习中心组会议未将意识形态、国家安全、安全生产等重点领域纳入学习内容。

整改结果：完成

整改情况：一是制定了党组理论中心组学习计划。二是上半年已召开相关会议。三是前期已归档，今后将严格按照措施和上级要求落实。

3.问题：2022年以来，党组理论中心组学习形式较为单一，多停留在表面的内容传达，缺乏深入讨论和党组交流发言。

整改结果：完成

整改情况：前期已归档，今后将严格按照措施和上级要求落实。

4.问题：部分班子成员学习记录本不规范，且对习近平总书记关于传承红色基因的重要论述和指示批示精神不熟悉。

整改结果：完成

整改情况：一是2025年10月，分管负责人对班子成员学习记录本进行了集中检查，对记录不规范的2名同志当场指出并要求整改。二是已将习近平总书记关于传承红色基因的重要论述和指示批示精神汇编成册，印发班子成员人手一份。年底学习记录本将由办公室统一收集归档。

5.问题：党组未将习近平总书记参观红色纪念馆作出的重要论述和指示批示精神纳入学习内容，42次党组理论中心组学习均未结合自身工作实际开展讨论，未研究制定具体落实措施。

整改结果：完成

整改情况：前期已归档，今后将严格按照措施和上级要求落实。

（二）反馈问题：主责主业未做到善作善成

1.问题：纪念馆未积极挖掘和整理平江红色文化的历史资料和收集相关的文物，馆内硬件设施陈旧，环境卫生不优，部分展陈形式缺乏创新，多以传统的“照片+展柜+实物”方式体现。

整改结果：完成

整改情况：一是多渠道收集、购买、整理、编研平江红色文化历史史料，建立平江起义纪念馆历史资料库，已收集平江红色历史史料书籍达500本以上。二是2025年11月已邀请上级研究院开展共建，征集湖南红色基因文库全套资料。前往湖南省档案馆，查阅、复制平江起义相关文献资料。三是修缮和更新展馆照明系统，增加展区照明亮度，展馆照明系统已定期维修和修缮。四是严格落实日常卫生保洁制度，严格执行每周五进行卫生大清扫，每日开馆前安全与后勤保障部相关负责人巡馆检查一次展区卫生。五是按照“五年一小改、十年一大改”要求，结合100周年之际，已向上对接史料陈列馆布展升级改造，启动2028年平江起义史料陈列

展“十年大改”布展大纲撰写工作。六是加强平江起义历史研究与文化展示，举办了《文物里的抗战故事展》《无声的战场——公安民警维护国家安全教育展》，正在筹备《阳红光抗战老兵相片展》。

2.问题：主动征集文物力度不够，数量较少，现有馆藏文物170件，一级文物仅有1件，二级文物仅有4件。

整改结果：完成

整改情况：一是成立文物征集专班，由分管班子成员任组长，相关部室负责人和专技人员为成员，负责文物征集、收购工作。二是2025年10月，通过“平江起义纪念馆”公众号发布《平江起义文物史料征集通告》，明确征集范围和奖励办法，设立征集热线和邮箱，今年以来已收集红色书画一卷，证书已邮寄给对方。三是主动与方强将军等平江籍开国将军后代联络对接，已收藏捐赠物7件。四是已与平江县收藏协会沟通，留存了收藏爱好者通讯录，便于及时沟通。五是定期举行文物征集成果展示会，通过公众号公示文物捐赠者光荣榜，制作和颁发平江起义纪念馆专版捐赠证书。

3.问题：在提升宣讲精准性和开展形式多样的研释方面着力不够，没有充分考虑各地域、各阶层、各年龄段人群的身份背景和接受习惯，互动性和体验性难以满足群众多元化的需求。

整改结果：完成

整改情况：一是实行分众化讲解，根据服务对象撰写不同讲解内容，并已制定分众化讲解方案。二是撰写了不同的

讲解词，并经党史业务专家审定。三是加强讲解员业务培训，每季度对讲解员服务质量进行抽查，考查内容包括仪容仪表、语言表达、讲解内容、应变能力、服务意识等，已对讲解员进行培训与考核。

4.问题：纪念馆未能将平江起义的红色招牌做强做大，对红色文化的内涵挖掘不深，文创产品创建少。

整改结果：完成

整改情况：一是规范平江起义纪念馆VI（视觉系统），已制作了平江起义纪念馆VI，制作信笺、信封等宣传物料。二是制作了与平江起义纪念馆相关的红色文创产品。三是已在史料陈列馆游客中心建立文创产品区，逐步拓宽销售渠道。

5.问题：网络宣传没有起到积极效应，纪念馆公众号2023年至2024年仅发布4篇信息文稿。

整改结果：完成

整改情况：一是优化平江起义纪念馆公众号版面，分类设置公众号底部菜单，将网上预约、网上展馆、文物征集、观众反馈等内容设为常规展示版块。二是组建内容创作团队，对专技岗位人员、宣教讲解人员和领导干部等撰写文章数量、专题等作出具体要求，确保公众每月至少更新一篇原创文章，展馆工作动态做到及时更新。三是将网络宣传工作纳入年终绩效考核，与绩效奖挂钩。

6.问题：服务方式陈旧，仍沿用传统“信箱模式”，未能实现游客咨询、建议、意见的线上二维码扫码处理。

整改结果：完成

整改情况：在平江起义纪念馆公众号底部菜单设置观众反馈栏，及时掌握、响应游客诉求。

7.问题：纪念馆没有开展形式多样的教育宣讲，未将现代化的多媒体信息技术引入到弘扬平江红色革命精神的相关展陈中。

整改结果：完成

整改情况：一是与信息服务企业开展“DeepYou 深度游”合作，依托 AI 导游系统为展馆游客提供覆盖景点导览、文化解读、实时问答的全流程智能化讲解服务，实现“一对一”个性化导览体验。二是积极向上争资，在平江起义 100 周年展陈改造时应用人工智能等数字技术，提升展览体验感。

8.问题：在推动红色资源共建共用共享上还有差距，引进的国学馆仅在今年 1 月份举办过活动,未发挥应有的效果，到社区、到学校、到基层的宣讲仅 4 场。

整改结果：完成

整改情况：一是 2026 年 3 月和 2026 年 4 月分别召开专题会议研究。二是制定平江起义纪念馆管理处“无覆盖”宣讲常态化计划。三是与平江县第一中学正式启动“馆校共建”合作，共同推出“红脉·时评”双轨思政课大课堂。四是开展红色进校园 1 次、红色故事走进大舞台宣讲活动。五是元旦、春节举办了“纪念馆过大年，免费送福到万家”活动。六是由宣教部与天岳书院国学馆举办系列活动。

（三）反馈问题：资产管理未做到增效增益

1.问题：资产管理不到位，纪念馆共有资产占地面积

19.2 亩，房屋 7 栋，未建立资产台账，存在资产处置去向不明、资产收管不及时等问题。

整改结果：完成

整改情况：一是 2026 年初全面开展资产清查登记，摸清资产底数。建立平江起义纪念馆管理处资产管理台账，实行动态管理登记。二是确定陈德平为资产管理员，负责资产的使用、管理、运行情况日常登记统计。

2. 问题：纪念馆未建立资产台账，2010 年办理的 12817m²国有土地使用证和 3663.88m²办公门面房产证分别在 2015 年 1 月和 2016 年 1 月变更到了平江县国有资产经营管理公司，纪念馆在 2024 年 4 月前对此不知情。

整改结果：完成

整改情况：资产台账已建立，关于国有土地使用证及不动产证相关部门已办理，证件尚未到我处。

3. 问题：2018 年由平江起义 90 周年庆典指挥部新建的平江起义指挥所旧址共三间房屋合计 90.94m²建筑，一直被私人占用，5 年未支付过房租及水电费。

整改结果：完成

整改情况：一是已与相关部门对接，要求移交平江起义指挥所旧址管理权，并恢复复原陈列。二是管理处纪检组长王展志已与当事人沟通，当事人已于 2025 年 10 月 30 日前搬出指挥所。房租及水电费未支付，恢复原貌需等平江起义 100 周年动工时恢复。

4. 问题：纪念馆自 2020 年开始，自行对外出租 8 处商

铺及资产给国学馆、天歌教育等商家，从未收取铺租。

整改结果：完成

整改情况：一是该8处场地均为我处游客服务、文化宣教场所，根据《湖南省红色文化资源保护和利用条例》第三十五条规定免费提供给国学馆、天歌教育等用于传播国学与红色文化。二是已重新签订协议，今后将严格按照协议内容落实，督促合约方履行相关权力和义务。

5.问题：根据巡察组反馈，我处存在水电费减免及管理不到位问题。经查，我处未对相关合作单位设表，导致无法准确计量和收取应付水电费。2023年11月至2025年6月，共计水费18.77万元全部由纪念馆支付。近1年半来，应由合作方支付的电费29.93万元，纪念馆实际只收取6.33万元。

整改结果：阶段性完成

整改情况：一是积极协调补缴。党组已多次召开专题会议研究，主要领导带队相关合作单位进行多轮协商。目前已就电费问题与合作单位达成初步共识，合作单位已补缴2023年11月至2025年6月电费91293万元。二是完善计量设施。已对所有合作单位及经营场所加装独立水表、电表，完成了管网线路的改造，为后续精准计量和收费奠定了基础。三是规范管理机制。根据巡察组要求修订了《平江起义纪念馆管理处水电费管理办法》，明确由安全与后勤保障部重新签订合作协议，今后将严格按照合作协议收取费用。四是推进落实相关要求。

6.问题：原本记忆、红色驿站餐厅原合同规定缴纳物业管理费、水电费600元/月，但2023年11月30日签订补充合同,取消了600元/月的收费并将合同时间延长到2030年。

整改结果：阶段性完成

整改情况：待上级职能部门反馈后继续整改。

7.问题：安排两名劳务派遣人员在红色驿站餐厅从事服务工作，且未按要求支付劳动报酬。

整改结果：完成

整改情况：已明确其职责主要是负责机关食堂我处、人社局等其他单位用餐。且该两名劳务派遣人员已签订劳务合同。

8.问题：未严格执行100元/次的有偿讲解制度，收入不足实际讲解场次的1/3。

整改结果：完成

整改情况：一是严格按照要求实行收费和免费政策。**二是**如需接待免费，要求其必须出具“两办”文件。

9.问题：嘉彦餐饮文化管理有限公司在经营过程中将原正门关闭，未能优化游客中心的作用。

整改结果：完成

整改情况：一是少儿图书馆已搬离。二是游客中心已于2025年9月升级改造完毕，正式对游客运营。

10.问题：国学文化培训有限公司进驻后，没有按协议要求进行红色文化资源的培训、研学，而是注重经营一般性的教培工作。天歌教育培训有限公司未按合同要求丰富红色

资源、进行红色教育，反而违规开设暑期初高中衔接班。

整改结果：完成

整改情况：一是分管领导已约谈两家公司。二是2026年5月26日已重新签订合作协议，要求其严格按照合作协议执行。

（四）反馈问题：内部管理机制未做到行之有效

1.问题：纪念馆超“三定”方案设置党建办、乡村振兴办、财务部、研学部、创文办、治陋办六个办室并配备主任。

整改结果：完成

整改情况：严格按“三定”方案设置办公室、安全与后勤保障部、藏品与展示研究部和教育与公众服务部4个内设机构，已撤销党建办、乡村振兴办、财务部、研学部、创文办、治陋办6个机构及主任，已清理和规范悬挂办公室门牌。

2.问题：纪念馆目前在编人员28人，劳务派遣人员20人，存在人员臃肿、人浮于事、负担较重等情况。

整改结果：完成

整改情况：一是制定平江起义纪念馆愿景、使命、价值观，确定中期发展目标，确定平江起义100周年庆典等工作计划。二是整改至今已清理了2名劳务派遣人员，重新修订了劳务派遣人员方案，新增了末位淘汰制，并逐步消减劳务派遣人员员额。三是暂未招录人员，今后招聘选拔将严格按照相关制度实行，对新进人员严格按程序公开招聘选拔，确保人员素质能适应工作需要和要求。

3.问题：王某等5名劳务派遣人员未从事合约规定的辅

助工作，而是在出纳、文物管理等重要岗位上。

整改结果：完成

整改情况：一是调整王某等5名劳务派遣人员工作岗位，按合约安排辅助性工作。二是党组会议已明确保密员、人事专干、文物管理专员、出纳等重要岗位都由在编干部担任。

4.问题：未落实考核制度，如2024年度劳务派遣人员奖金未严格执行《劳务派遣人员管理办法》，年底6000元绩效奖金均足额发放。

整改结果：完成

整改情况：严格执行劳务派遣人员绩效考核办法，按工作表现实施奖励，重新制定了劳务派遣人员绩效考核办法，已通过编办审批。

5.问题：干部管理松散，工作人员不在状态占多，工作作风不优，巡察期间发现，10名干部职工存在未打卡或早退现象。

整改结果：完成

整改情况：一是已修改完善平江起义纪念馆管理处出勤考核制度，明确将出勤与绩效挂钩，并上墙公示。二是已安装考勤打卡机。三是每月由纪检组长带队，对单位人员考勤进行督查。

6.问题：请假制度履行不到位，2名病休人员未履行手续，长期不在岗。

整改结果：完成

整改情况：一是要求全馆人员严格落实县委县政府关于

进一步规范病假产假有关问题的通知要求。二是纪检组长已约谈两名2名病休人员，并办理了请假手续。今后我处将按规定执行病休假相关工资、奖金发放要求。

7.问题：出入境人员管控不严格、不细致，未建立出入境人员台账，一般干部的护照、出境通行证没有集中收集，近3年有3人因私出境未审批。

整改结果：完成

整改情况：一是3月31日已召开全馆出入境规定会议。并于4月9日完成护照登记，共收集护照3本。其他人员已说明原因。二是已建立了出入境管理台账。要求全馆人员如实进行登记。三是上级单位已将该问题作为线索移交至职能部门。职能部门已对分管领导和办公室主任进行批评教育，对3名同志责令检讨。

8.问题：纪念馆存在部分项目验收程序不到位、购置相关设备审批走过场和部分采购合同不规范的情况。2022年8月新馆门口的生态停车棚项目9.98万元，验收人员未核实实际工程量，只到场签字，导致施工方虚增工程量，多报0.7万元。2024年中央空调主机维修、旧址监控安装线路改造以及2025年广场铜像维修项目，涉及金额11.14万元，均存在先实施后审批现象。

整改结果：完成

整改情况：一是我处在2025年10月30日已将施工方退回的金额交到平国库账户。二是关于先实施后审批现象我处开党组会研究，今后的项目金额凡是超过5万元的必须通

过党组会研究决定并启动“三重一大”。

（五）反馈问题：风险隐患未有效防范化解

1.问题：纪念馆消防制度未更新，旧馆监控机房、旧馆门岗、新馆监控机房有三套不同的方案，没有统一运作，部分预案中涉及的人员仍为已辞退的劳务派遣人员。

整改结果：完成

整改情况：一是已完善了消防制度和方案，巡察整改后开展了10次消防安全排查。二是已更新了预案人员信息。

2.问题：消防控制室值班记录台账值班人员签字不及时，如2023年5月15日至16日无值班人员签字。纪念馆负责督查的领导责任制没有落实，如2024年12月整月未见督查检查记录。2025年旧馆灭火器有部分月度无检查登记，纪念馆未做处理。

整改结果：完成

整改情况：已严格按照制度登记落实，定人定岗定位。

3.问题：存有多件重要文物的藏品库房钥匙由一名临聘人员管理。

整改结果：完成

整改情况：一是对文物库房实行双人管理，库房钥匙已移交给藏品展示研究部部长管理，存放重要文物的保险箱钥匙由分管领导管理，做到“同进同出同签字”。二是严格按照《藏品入库及管理制度》《库房安全管理制度》等执行文物保存和管理要求。

4.问题：库房未按文物保护的要求做到恒温恒湿、防虫

防潮、防火防震，馆藏文物摆放无序，环境脏乱差。

整改结果：阶段性完成

整改情况：一是对文物库房开展一次清查，分类存放，分类标识，规范管理库存文物，每个月对文物进行清查。二是以纪念平江起义100周年提质改造为契机，积极向上申请资金项目。三是已向省文物局申报可移动文物保护项目。

5.问题：旧馆工作人员保护文物意识淡薄，国学馆青砖墙上存在直接用钉子张贴图片的情况，对古建筑造成不可逆的损伤。

整改结果：完成

整改情况：一是由分管班子成员带队，已三次对平江起义旧址保护情况开展集中检查，将问题整改到位。二是在铜像广场设置《文物保护法》宣传栏，明确法律责任，提升文保意识。三是压实工作责任，由平江起义旧址负责人加强日常巡查，安排专人对铜像广场进行巡逻，防止破坏行为发生，对损坏文物行为及时制止。

6.问题：办公电脑未设置防火墙。没有在保密文件接收、传阅、储存、销毁等方面建立专门的监督制度，保密文件随意摆放，存在泄密风险。

整改结果：完成

整改情况：一是2025年11月、2026年3月两次开展网络安全意识形态工作培训和部署会，二是制定涉密文件管理制度并在办公室墙上公示，严格按要求管理涉密文件。三是确定专人为保密员，所有涉密文件用密码保险柜集中保管。

四是开展一次专项检查，2025 年 11 月办公室已组织所有电脑安装防火墙，并每月检查一次。

（六）反馈问题：全面从严治党未做到扛牢扛实

1.问题：党组扛牢全面从严治党主体责任存在差距，班子成员“一岗双责”落实不力，纪念馆在推进干部职工党风廉政建设上手段不硬、办法不多、力度不够。

整改结果：完成

整改情况：一是坚决落实责任。上半年已召开二次从严治党会议，每半年至少召开一次党组会专题研究全面从严治党工作，常态化组织学习党内法规和纪律条规，今后将按照要求落实。三是坚持严肃问责。压实党组主体责任和纪检组监督责任，对落实全面从严治党责任不到位的相关人员及时进行约谈督促，对整改不力的人员严肃问责。

2.问题：纪念馆 3 年来就廉政风险苗头性问题开展的专题研究部署讨论不深不实。

整改结果：完成

整改情况：每半年至少召开一次党组会专题研究全面从严治党工作，组织学习党内法规和纪律条规，分析研判单位廉政风险，制定工作措施。上半年已召开二次从严治党会议，今后将按照要求落实。

3.问题：清廉单位宣传氛围不浓，新馆内宣传栏未对清廉文化开展宣传。

整改结果：完成

整改情况：已制作清廉文化展牌和文化小景观，充分发

挥岳阳市廉洁文化示范单位作用。

4.问题：监督执纪未尽职尽责，内部监督制约机制基本流于形式，纪检组长与党员干部未定期开展廉政谈话、提醒谈话，未了解干部思想动态和工作作风，没有召开家庭廉洁会议，也没有签订清廉家庭承诺书。

整改结果：完成

整改情况：一是组织干部职工每年签订清廉家庭承诺书，已签订清廉家庭承诺书。二是严格执纪监督，纪检组长每季度与党员干部开展一次廉政谈话或提醒谈话，2026年3月纪检组长已与6名党员干部开展了谈心谈话，及时掌握干部思想动态和工作情况，发现苗头性问题及时制止。

5.问题：对连续两年受到处分的胡某未在党员大会上宣读通报。

整改结果：完成

整改情况：2025年10月已召开党员大会通报胡某违纪情况，由纪检组长组织开展警示教育。

6.问题：党组在落实“三重一大”制度上存在差距，2022年到2025年有三次重大事项、人事安排讨论议而不决。

整改结果：完成

整改情况：严格落实“三重一大”制度，开展了“三重一大”制度学习，要求党组今后严格按照“三重一大”制度落实。

7.问题：有九个项目未上会讨论，涉及金额达15.62万元。

整改结果：完成

整改情况：将严格按照党组会议要求落实，今后杜绝此类事情发生。

8.问题：2022年到2025年重大议事决事会纪检组长均未发表建设性意见。

整改结果：完成

整改情况：整改以来，纪检组长严格履职，会上积极发表意见、建议。

9.问题：纪念馆组织生活开展不到位，党建工作落实不力。2023年和2024年未制定年度党建工作计划，2024年3次支部党员活动日涉嫌图片造假，纪实手册出现2次时间逻辑错误。

整改结果：完成

整改情况：一是2025年11月开展机关党建业务辅导，印发支部工作操作手册，熟悉《纪实手册》填写要求。二是严格执行“三会一课”“一月一课一片一实践”制度，按要求开展组织生活。三是确定专人担任党建专干，具体负责党建业务工作。

10.问题：退休党员干部喻某等3人长期不参加组织生活会及党员活动日。

整改结果：完成

整改情况：一是每次党员大会联络员都会通知退休同志，退休同志由于家庭和身体情况无法到会，但都会积极缴纳党费。二是每年重阳节都会看望退休老同志和老党员，及时掌

握其思想动态和实际困难。三是2025年11月19日平江起义纪念馆管理处党支部组织在职和退休党员干部前往千古名楼——岳阳楼，开展了一场以“登高望远忆初心，赓续奋进担使命”为主题的特色党日活动。

11.问题：党务公开不及时，党务公开栏涉及的党费和双争积分更新不及时，仍为2024年度内容。

整改结果：完成

整改情况：2025年10月已对党务公开栏进行了更新，今后将由党建专干按照流程及时更新党建工作动态。

（七）反馈问题：中央八项规定精神未做到令行禁止

1.问题：2023年至2024年以慰问优秀党员、慰问春节值班人员名义发放56人次共9.59万元。三年来，工会超标准发放26人次物资折合2.52万元。

整改结果：阶段性完成

整改情况：一是对照《违规发放津贴补贴行为处分规定》等政策，对近3年津补贴发放情况全面排查，重点核查是否存在自行新设项目、超标准范围发放等违规情形。二是明确清退范围（所有领取违规津补贴人员，含已离职人员）、标准和时限，对违规发放的现金、购物卡、实物等折算金额后统一清退。三是2023至2024年以慰问优秀党员名义发放的慰问金，已和相关人员沟通。涉及退休党员和在职党员的退还金额，将在2026年度节日物资中扣除。四是针对2022至2024年以春节值班人员名义发放慰问的问题，已调取相关发放文件并附后。工会超标准为26人次发放的物资折合2.52

万元，已要求干部职工将款项折现退回食堂，由食堂统一采购对应物资（票据已开具）。

2.问题：2022至2024年有8次存在一张公函接待多餐的现象，涉及金额2万元。2023年违规公务接待17次，涉及金额4.02万元。

整改结果：完成

整改情况：一是对2022-2024年公务接待凭证、公函、接待方案、报销单据等进行逐份、逐笔核查。针对“一张公函接待多餐”现象，重点梳理具体场次，详细记录涉及单位、接待时间，通过与接待经办人员、涉及单位沟通等方式，深入分析超公函范围接待的原因。二是针对巡察指出的17次、合计4.02万元违规公务接待，存在个人自行审批、预算编制不精准、办公费用严重超支、财经制度执行不严等问题，单位已修订《公务支出不相容岗位分离内控管理制度》严格执行“先公函、先审批、后接待“流程，所有接待必须多级联合审批，严禁个人私自安排接待、事后补手续。

3.问题：2024年干部吴某赴衡阳市学习培训，岳阳市组织统一到任弼时纪念馆集中前往，报销从县城至任弼时纪念馆租车费560元，超标220元。

整改结果：完成

整改情况：一是2025年10月吴某已将220元租车费退回至单位账户。二是今后将严格按照报销审核流程报销。

（八）反馈问题：财务管理未做到严防严控

1.问题：机关预算编制不精准，2023至2024年会议费、

其他工资福利支出有预算编制但实际没有发生额，水电费、维修费有发生额但是没有预算金额。

整改结果：完成

整改情况：因年初预算的公用经费，除了代扣代缴部分以外，可以分配的只有24.54万，这个24.54万分配到了办公费，电费，维修费等费用，做预算时不可改。但我馆同时也是4A景区，游客服务设施物资用量多、展区耗电耗水多、卫生区域大，导致办公物资消耗量大，因此出现有发生额却没有预算金额的情况，其他水电费支出均从免补资金347万中支出。

2.问题：办公费开支过大，2023年和2024年办公费预算为10万元，但2023年实际支出35.6万元，2024年实际支出21万元，分别超预算256.1%、110.9%。

整改结果：完成

整改情况：一是立即制定了《办公费超支明细台账》及时登记;二是安排人员查看了往年的财务支出，发现年初预算的公用经费，除了代扣代缴部分以外，可以分配的只有24.54万，做预算时不可改。而我馆是4A景区，一方面需保障大量游客的服务需求，配套设施物资用量居高不下;另一方面展区面积广，水电能耗持续处于高位，且全域卫生保洁工作涉及区域大、频次高，各类物资消耗显著增加，最终造成部分办公物资仅产生实际发生额、无对应预算金额的问题。

3.问题：无领用明细和附件等资料报账，涉及5笔共15.49万元：如2023年建党节135个文化衫、2024年红色

平江女子民兵宣讲队4000册宣传册、600个帆布包均无发放明细。

整改结果：完成

整改情况：一是已将《文化衫发放签收表》等相关明细表签字确认。二是2023年建党节135个文化衫、2024年红色平江女子民兵宣讲队4000册宣传册、600个帆布包均无发放明细，待武装部提供。我馆已多次与县武装部对接沟通，催促其尽快提供对应发放明细资料，目前武装部尚未完成相关明细清单。

4.问题：对无经营范围的企业支付资金，2022年向无防疫物资销售权的平江县呦呦食品厂支付防疫物资款5.8万元，2025年向无日用品销售权的平江县新启明广告文印中心支付消毒液、竹扫把等日用品0.89万元。

整改结果：完成

整改情况：对于2025年向平江县新启明广告文印中心支付的0.89万元日用品款，经再次核查其营业执照及经营项目，确认该中心具备日常用品销售资质，所售消毒液、竹扫把等属于经营范围内产品，已将相关资质证明材料归档留存。

5.问题：2022年违规支付专项资金给社区，其中汉昌街道书院社区6万元，天岳街道花垣山社区2万元。

整改结果：完成

整改情况：已将社区提交的书面申请和县长批示相关资料补充到位并归档留存，同时对财务部门工作人员学习了专

项资金管理的各项制度规定。

6.问题：2022年至2023年，从总额286.56万元的纪念馆专项修缮资金中列支水电费48.86万元，其中2022年26.98万元、2023年21.87万元。因挪用挤占专项资金，2024省文物局将89.65万专项修缮资金调回。

整改结果：完成

整改情况：制定了《专项资金使用台账》确保做到转款专用。

（九）反馈问题：上轮巡察整改未做到应改尽改

1.问题：2018年纪念平江起义90周年活动期间，投资100多万元恢复重建平江起义指挥所，本应对外开放，但纪念馆未及时整改，至本次巡察仍未收回。导致平江起义指挥所旧址仍未恢复陈列原貌、无法对外开放使用。

整改结果：完成

整改情况：一是已与县文旅广体局对接要求移交平江起义指挥所旧址管理权并恢复复原陈列。二是纪检组长已与当事人沟通，当事人已于2025年10月30日前搬出指挥所。

2.问题：上轮巡察发现的“挪用挤占专项资金”“落实中央八项规定精神”等问题改而又犯。

整改结果：完成

整改情况：严格按要求将问题整改到位。2025年10月，召开巡察整改工作动员会，组织全体工作人员（含临聘人员）学习《巡视巡察整改不力责任追究办法》，明确整改责任和追究方式。所有问题已严格按要求整改到位，对整改工作不

力、敷衍塞责人员将按追究办法启动问责。

三、下一步整改工作安排

虽然集中整改工作取得了阶段性成效，但对照县委要求和群众期盼，仍需持续用力、久久为功。下一步，纪念馆管理处党组将继续保持政治定力，巩固深化巡察整改成果。

（一）持续强化思想认识，筑牢政治忠诚。始终把党的政治建设摆在首位，持续深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想和党的二十大精神，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，不断增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，确保中央和省市县委各项决策部署在纪念馆不折不扣落地生根。

（二）持续健全长效机制，巩固整改成效。对已经完成的整改任务，适时组织“回头看”，坚决防止问题反弹回潮。对需要长期坚持的，要持之以恒、常抓不懈。进一步梳理完善内部管理制度，特别是财务、资产、项目管理、人员考核等方面，形成用制度管人、管事、管权的长效机制，真正做到标本兼治。

（三）持续深化成果运用，推动事业发展。坚持把巡察整改作为推动工作的强大动力，将整改成果与贯彻县委“六大攻坚行动”、做好“两个100周年”纪念活动筹备等中心工作紧密结合。聚焦主责主业，在红色文化挖掘、文物征集保护、展陈创新升级、红色品牌打造、服务提质增效等方面持续发力，切实把巡察整改成果转化为推动平江红色文化事业高质量发展的实际成效。

欢迎广大干部群众对巡察整改落实情况进行监督。如有意见建议，请及时向我们反映。联系电话：0730-6669638。电子邮箱：pjqyjng@163.com。

中共平江起义纪念馆管理处党组

2026 年 6 月 30 日