

中共三市镇党委

关于市委第九巡察组巡察三市镇党委“回头看” 反馈意见整改进展情况的通报

根据市委统一部署，2025年9月8日至12日，市委第九巡察组对三市镇党委进行了巡察“回头看”。2025年12月11日，市委第九巡察组向三市镇党委反馈了巡察意见。按照巡察工作有关要求，现将巡察整改进展情况予以公布。

一、组织整改落实情况

三市镇党委坚决把巡察整改作为一项重要政治任务抓紧抓实，以高度的政治自觉、思想自觉和行动自觉，全面认领、诚恳接受巡察组反馈的所有问题和意见。镇党委深刻认识到，巡察是“政治体检”，整改是“政治责任”，必须将其作为检验“两个维护”实际行动、推动全面从严治党向纵深发展的重要契机。为此，镇党委第一时间召开专题党委会，深入研究反馈意见，逐条剖析问题根源，制定了详实可行的整改方案，建立了包含问题、责任、时限的“三清单”整改台账。在整改过程中，镇党委坚持以上率下，实行“挂图作战、对账销号”，将整改压力层层传导至每位班子成员和相关部门负责人。同时，坚持“当下改”与“长久立”相结合，在解决具体问题的同时，深入查找制度机制层面的短板漏洞，有针对性地修订完善了多项内部管理制度，切实做到以巡促改、以巡促建、以巡促治，推动全镇各项工作在整改中实现

整体提升。

党委书记张欢桂同志深刻认识到，抓好巡察整改是履行管党治党主体责任的第一要务，必须坚决扛牢巡察整改“第一责任人”的政治责任。在思想上，张欢桂同志将巡察反馈意见作为一面镜子，带头反思、深刻警醒，切实增强抓好整改的政治自觉，将整改工作作为检验党性原则、体现责任担当的试金石。在行动上，他坚持靠前指挥、亲力亲为，不仅第一时间牵头成立整改工作领导小组，亲自审定整改方案，还多次主持召开党委专题会议，听取整改进展汇报，研究解决整改中的重点难点问题。在落实过程中，他以“钉钉子”精神狠抓整改落实，着力推动巡察成果转化为改进作风、提升效能、促进发展的实际成效，切实履行了“第一责任人”的职责使命。

截至6月15日，巡察反馈的12个具体问题（已由8个问题细化为11个问题），已完成整改11个，阶段性完成整改1个，未完成整改0个。

二、集中整改期内整改事项

（一）反馈问题：巡察整改责任划分不够合理。

1. 问题①：整改方案中涉及工会、公务接待、工程项目等问题的整改，本应由责任部门和其分管领导牵头，但这些问题均由镇财政所和分管财政所的负责人牵头，整改措施仅为补齐报销凭证、附件、签字手续等，未能举一反三，查找深层次问题，从源头堵塞漏洞。

整改结果：完成

整改情况：1、调整责任划分，用制度推动长效发展。由镇纪委书记牵头对该问题进行整改，各相关部门支持配合，各责任人针对问题查漏补缺，分别完善工会报账、公务接待制度、财务管理制度、工程项目建设管理制度等相关制度，形成长效机制。

2、强化规范意识，提升治理效能。组织镇村干部学习相关制度的资料，如学习机关管理制度、财务管理制度、“湘办通”APP等相关制度，通过学习明确制度红线与操作流程，减少基层工作中的随意性，确保政策执行标准化。公务接待自2025年1月起逐步压缩，至2025年5月份公务接待费用的发生额为零，外来人员食堂就餐一律按标准缴纳伙食费。

3、筑牢纪律防线，深化作风建设。财政所不定期开展财务自查，杜绝同类问题发生，并清理出报账不规范的财务凭证，找到出现问题的相关责任人，由镇纪委进行处理，警示干部按制度办事、廉洁自律，对5名干部予以责令检查。

（二）反馈问题：村（社区）巡察整改责任交接不力。

2. 问题①：联村干部因分工变化导致联点村调整频繁，镇党委未对巡察整改责任交接进行提醒，仅由联村干部口头交接，部分干部联村（社区）变动后不熟悉新联单位巡察整改情况。

整改结果：完成

整改情况：1、2026年三市镇机关干部、办村干部暂未

分工调整。今后工作中，如办村干部有调整，由镇纪委制定下发整改责任交接单，并要求办村干部做好交接工作。

2、2025年12月15日，镇纪委书记在镇村干部大会上就三市镇支村委换届纪律进行宣讲和强调。镇纪委书记在换届工作结束后，要求支部书记有调整的村做好巡察整改责任交接，并完善好交接手续，14个支部书记有调整的村已完成工作交接，并将交接手续交至镇纪委。

3、2026年5月28日镇党委换届后，新任党委班子与原党委班子做好巡察整改责任交接，并将相关交接资料交至县委巡察办。

（三）反馈问题：对村（社区）整改评估定性不准。

3. **问题①：**三市镇党委对村评估整改完成率均为100%，但巡察组发现，下沙村管网污水整治仍在推进中。

整改结果：阶段性完成

整改情况：1、2025年12月项目已按计划开工，并制定了施工进度计划表，正在按计划施工。

2、根据施工进度计划表，镇、村联合住建局质监站、监理单位，2025年12月、2026年1月镇领导班子带队对项目施工进行巡查，确保能按期施工的同时保障施工质量。

3、施工过程中群众反映的安全防护、道路回填恢复不及时等问题，镇村两级逐一督促施工方进行了解决。

4、农历年后因雨水增多暂停施工，经镇分管领导积极

与县住建局对接，已于2026年5月26日复工，镇级将督促施工方严把质量关，加快推进剩余工程建设，确保项目尽早完工。

（四）反馈问题：同类同改，举一反三存在不足。

4. **问题①：**2022年11月市委提级巡察三眼桥社区，发现其存在“项目管理有漏洞，村级财务管理不规范”等问题。一年后平江县委巡察时又指出三市镇和多个村均存在“村级财务，项目管理不规范”问题。

整改结果：完成

整改情况：1、由镇财政所长、纪委委员王旋标对财政所村账会计、出纳开展集体提醒谈话。

2、2025年3月27日镇财政所对村级报账员组织业务培训。

3、镇财政所干部定期组织业务培训，参加县财政局组织的业务水平考核。

4、镇纪委已梳理出县委巡察有财务问题和项目管理问题的村，于2026年3月30日对各村（社区）负责人开展集体谈话，并严明财经纪律。

5. **问题②：**巡察反馈三市镇存在非法集资和民间借贷行为，整改未在全镇排查非法集资和民间借贷情况，同类同改力度不够，且未对非法集资案进行通报，未在全镇范围内开展警示警醒教育。

整改结果：完成

整改情况：1、2025年12月15日，三市镇党委书记、镇长就加强防范非法集资和民间借贷工作作强调讲话，对非法集资进行警示教育。

2、镇平安办对防范非法集资和民间借贷风险进行常态化警示宣传教育，强调投资、借贷有风险，让广大人民群众提高防范意识。

（五）反馈问题：政治理论学习仍有差距。

6. 问题①：理论中心组学习不规范，存在党委会与理论中心组学习合并开展的现象，如2025年1月17日党委会议程中包含理论中心组学习。

整改结果：完成

整改情况：1、2025年5月至今，已开展12次理论中心组学习，记录在专题会议记录本上，并将每期学习内容和班子成员发言内容制成PDF供大家自学，加深学习效果。

2、每期理论中心组学习记录由宣传办邓桦同志专人负责记录，会议记录本内容齐全。

7. 问题②：“第一议题”制度落实不到位，如2025年6月13日理论中心组学习的“第一议题”内容为乡镇党委“三个责任制”，不符合“第一议题”要求。

整改结果：完成

整改情况：1、在2025年10月27日的学习中，组织中心组成员重新学习“第一议题”制度的相关规定，明确“第一议题”的核心要义是第一时间传达学习党中央的最新精神

和重要讲话重要指示批示精神，确保政治理论学习摆在首位、融入日常。

2、负责“第一议题”发布的相关人员在2025年10月15日再次学习“第一议题”相关规定，原则上必须学习习近平总书记最新重要讲话、重要文章、重要指示批示精神，以及党中央召开的重要会议精神和发布的重要文件。

3、每次中心组学习前，由党建办拟定“第一议题”建议内容，报党委主要负责同志审定，确保议题设置的严肃性和准确性。2026年1月12日组织专人对2025年以来的所有理论中心组学习记录进行“回头看”，逐项核查“第一议题”落实情况，确保不再出现“第一议题”泛化、简单化、随意化的问题。

8. 问题③：指导村（社区）学习有偏差。查阅2025年7、8月镇党委指导村（社区）党组织进行“第一议题”学习的材料发现，7次学习内容中有2次不符合“第一议题”要求。

整改结果：完成

整改情况：1、组织镇党建办等相关责任人于2025年10月15日开展批评与自我批评，强调指导村（社区）必须先严自身，确保镇级输出的学习指引绝对正确。

2、举一反三，全面排查清理。2026年1月12日对2025年下半年以来镇级下发至村（社区）的所有学习指导材料、工作提示进行“回头看”，建立问题台账，发现类似偏差立即纠正并销毁旧版材料。

3、建立季度抽查机制，由镇纪委和党建办联合对各村（社区）学习记录进行下村随机抽查，在2025年9月16日开展线上、2026年1月12日开展线下现场检查，对落实不力的进行当场批评，确保制度执行不偏向、不走样。

（六）反馈问题：斗争精神有欠缺。

9. 问题①：对巡察反馈点人点事的典型问题，在整改措施中没有深入调查，也未对相关人员追责问责，仅以规范今后工作作为整改措施，如“将项目化整为零，肢解拆分，以此规避政府采购”“干部纪律性不强，工作作风散漫，工作纪律执行不严”等问题均如此。

整改结果：完成

整改情况：1、镇纪委已逐步对相关责任人进行追责。2025年集镇垃圾清运中转仅承保给同一家公司进行，严格落实政府采购规定；修订完善了政府采购内控管理制度。

2、镇党委组织全体干部学习机关管理制度、干部作风建设管理制度，帮助干部掌握合法合规的工作方法，形成“学制度、用制度、守制度”的良性循环。

3、镇纪委组织开展警示教育学习、进行案件通报。让干部强化底线思维，清楚“什么不能做”，从思想源头筑牢纪律防线；提升干部敬畏之心，通过案例的震慑力，增强对权力和制度的敬畏，避免侥幸心理。

4、镇党建办加强党员干部教育培训，强化党员干部的使命担当意识和斗争精神，提升党员干部在基层工作中，敢

于直面问题、迎难而上的魄力。2025年3月开展中央八项规定精神学习以来，组织机关干部和两个机关支部党员开展6次集中学习，学习记录完善。

（七）反馈问题：整改措施与巡察问题清单不对应。

10. 问题①：县委巡察反馈“肥田村朱墩组组长邱某挪用村民征地补偿款40万元用于放贷”的问题，整改未提及对邱某调查处理情况及整改进展情况。

整改结果：完成

整改情况：1、邱某挪用的40万元已补上，并分配到户。

2、邱某已于2025年2月辞去组长职务，并与下任组长进行了移交。

3、综合考虑到邱某已补上挪用的资金，且2024年底被医院诊断患有“脑梗死、高血压3级极高危组、脑出血个人史”等近10种疾病的身体状况，不对其进行立案处理。

4、就肥田村邱某挪用资金一事和非法集资一事，对干部开展警示教育。

（八）反馈问题：整改措施不精准。

11. 问题①：市委提级巡察反馈三眼桥社区2016年实施的三市小学“三通一平”项目和农贸市场改造工程没有执行“四议两公开”程序问题，没有追究相关责任人的责任，没有同类同改，没有制定规范“四议两公开”措施，整改却以补充多年前已实施项目的“四议两公开”资料了事，涉嫌资料造假。

整改结果：完成

整改情况：1、2021年10月27日，平江县纪委已对当事人作出了纪律处分，处分决定书文件号分别为：平纪〔2021〕53号、平纪〔2021〕54号、平纪〔2021〕57号。

2、倒查责任链条，对相关责任人进行了批评教育、责令检查。

3、开展全镇村级工程项目拉网式排查，完成同类问题整改。镇党建办牵头，成立镇联合调查组，于2026年4月22日、5月14日、5月27日等对各村（社区）近三年“四议两公开”规范情况进行督查。

4、制度常态化，制定《村级工程项目“四议两公开”民主管理实施细则》，明确流程要求和镇、村两级监管责任，建立常态化督查机制。

5、强化学习教育。市委对三眼桥社区开展巡察后，社区“两委”成员、村务监督委员会成员集中开展专题学习，重点学习财务管理、农村集体“三资”管理、“四议两公开”、民主决策等相关制度规定，进一步提升干部业务水平。

三、下一步整改工作安排

1. **持续强化思想认识，筑牢巡察整改的政治根基。**把持续深化对巡察整改工作极端重要性的认识摆在首位，将其作为推动全面从严治党向纵深发展、保障事业健康前行的重要抓手。一是深化学习领悟。将习近平总书记关于巡视巡察

工作的重要论述、党中央最新决策部署以及上级关于整改工作的具体要求，持续纳入党委理论学习中心组学习、干部教育培训和党支部“三会一课”的重要内容，引导全体党员干部特别是领导干部从政治高度审视问题、谋划整改，彻底破除“过关”心态和“交卷”思想。二是压实主体责任。进一步明确和压实党委主体责任、班子成员“一岗双责”，通过定期召开整改专题会议、开展履责情况督导检查等方式，推动各领导干部真正把整改责任扛在肩上、抓在手上，形成“一把手”负总责、班子成员分工负责、责任部门具体落实、纪检监察和组织部门监督推动的闭环责任体系。三是营造严肃氛围。利用内部通报、专题会议等多种形式，及时传达整改要求、通报整改进展、宣传整改成效，对整改不力、敷衍塞责的典型问题适时予以曝光，在全镇营造高度重视、真抓实干、一抓到底的浓厚政治氛围和工作态势。

2. 健全完善工作机制，确保整改任务有力有序推进。

着力在建章立制、优化流程上下功夫，为整改任务落地见效提供坚实制度保障。一是优化动态管理机制。对巡察反馈意见和自查发现问题，建立包括“问题清单、任务清单、责任清单、时限清单”在内的总台账，并实行动态更新、对账销号管理。对已完成的整改事项，及时组织“回头看”，评估成效，防止反弹；对正在推进和长期坚持的事项，明确阶段性目标，加强过程管控。二是完善联动协同机制。强化整改

工作领导小组的牵头抓总作用，建立定期会商、信息共享、联动督办制度。推动业务主管部门、纪检监察部门、组织人事部门等加强横向沟通与协作，针对跨部门、跨领域的复杂问题，组建联合攻坚专班，整合资源，形成整改合力。三是强化督查问责机制。对整改工作中存在的形式主义、官僚主义问题，对虚假整改、纸面整改、敷衍整改等现象，发现一起、严肃查处一起，并视情追究相关单位和人员责任，以严明的纪律保障整改工作的严肃性和权威性。

3. 聚焦重点难点攻坚，深化标本兼治与成果运用。坚持问题导向与目标导向相结合，在深化整改成效上持续用力。一是集中整改期间已完成任务和阶段性完成事项。对已完成任务但需长期坚持的事项，进一步细化后续常态化措施，融入日常管理。对阶段性完成的整改任务，特别是难点、堵点问题，由分管领导挂牌督办，深入分析深层原因，研究制定更具针对性的攻坚方案，明确时间表、路线图和责任人，集中力量突破，确保按时保质完成。二是深化举一反三与系统治理。对巡察反馈和自查发现的各类问题进行分类梳理、归纳分析，深挖其背后的管理体制、运行机制、工作流程、监督制约等方面的共性问题 and 制度缺陷。有针对性地开展专项治理或建章立制工作，修订或新建一批务实管用的规章制度，努力做到解决一个问题、完善一套制度、堵塞一批漏洞。三是强化成果转化与拓展运用。将整改成效作为改进工作、推

动发展的重要契机。把整改中形成的好经验、好做法，及时固化为常态长效的工作机制。将整改结果与干部考核评价、选拔任用、管理监督等有机结合，树立重实干、重实绩、重整改的鲜明导向。通过扎实有效的整改，切实将巡察成果转化为治理效能，推动三市镇工作迈上新台阶，实现高质量发展。

欢迎广大干部群众对巡察整改落实情况进行监督。如有意见建议，请及时向我们反映。联系电话：0730-6380049；邮政信箱：湖南省平江县三市镇人民政府收；电子邮箱：sszdzb2025@163.com。

中共平江县三市镇委员会

2026年6月15日