

平江县第七中学 2021 年度部门整体支出 绩效评价报告

部门名称：平江县第七中学

组织单位：平江县财政局

评审机构：中政智信(北京)经济咨询有限公司

二〇二二年七月

目录

一、部门基本情况	1
(一) 单位概况	1
(二) 部门主要职责职能	1
(三) 部门机构设置及人员情况	2
(四) 部门整体支出绩效目标	2
二、部门整体收支情况	2
(一) 2021 年部门整体收入情况	2
(二) 2021 年部门整体支出情况	3
(三) 2021 年结转结余情况	3
三、项目支出情况	3
(一) 项目资金支出情况	3
(二) 项目实施情况	4
四、绩效评价工作情况	5
(一) 评价内容	5
(二) 评价依据	6
(三) 评价方法	7
(四) 评价指标体系及评定标准	7
五、部门整体履职情况	7
(一) 教师队伍建设方面	7
(二) 学校管理方面	8
(三) 校园创建方面	9
(四) 教育教学质量方面	9
六、部门整体支出绩效情况分析	10
(一) 绩效评价结果	10
(二) 绩效评价指标分析	10
七、存在的问题	19

(一) 绩效目标管理水平有待提高	19
(二) 预算编制及执行工作有待加强	19
(三) 部门内部管理制度执行监管力度有待加强	20
(四) 财务管理工作有待进一步规范	21
八、相关建议	21
(一) 加强绩效目标管理工作，提升绩效目标编报质量	21
(二) 合理编制预算，加强预算执行管理	22
(三) 加强内部控制，有效执行相关管理制度	22
(四) 加强专项资金及资产管理，提高财务管理规范性	23
十、附件	23

平江县第七中学

2021 年度部门整体支出绩效评价工作报告

为提高财政资金使用效益，衡量部门履行职责的执行情况和效率效果，增强预算部门单位绩效管理责任主体意识，根据《中共湖南省委办公厅湖南省人民政府办公厅关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（湘办发〔2019〕10号）精神，按照《平江县财政局关于开展2021年财政支出重点绩效评价及2022年重点绩效监控的通知》（平财绩〔2022〕3号）文件安排，受平江县财政局的委托，中政智信（北京）经济咨询有限公司（以下简称“中政智信”）对平江县第七中学（以下简称“平江七中”）2021年度部门整体支出进行绩效评价。现将此次绩效评价的基本情况、评价程序、评价结果、存在问题及相关建议报告如下：

一、部门基本情况

（一）单位概况

平江七中始创于1958年，为岳阳市示范性普通高级中学，属全额拨款预算单位，曾获“全国先进教育集体”“全国国防教育特色学校”等荣誉称号。学校地处平江县安定镇官塘集镇中心，占地123亩，校舍建筑面积62438.15平方米，是目前平江最大的农村高中，2现有教学班级41个，学生2456人。

（二）部门主要职责职能

平江七中主要职责职能有：

- 1.实施高中学历教育，促进基础教育发展；
- 2.坚持依法治校，依法治教，贯彻党的教育方针政策；
- 3.组织教育教学、教研活动，保证教育教学质量；
- 4.保障教职工合法权益。

(三) 部门机构设置及人员情况

1.机构设置

平江七中设立党支部、行政办公室、工会、教务处、德育处、督导室、教科室、后勤处等 8 个处室。

2.机构人员

根据《关于将全县教职工编制核定到校的批复》（平编办发〔2021〕90 号）文件精神，平江七中核定教职工编制数 200 名，2021 年末实际在职教职工 198 名。

(四) 部门整体支出绩效目标

平江七中 2021 年部门整体支出绩效目标为：

- 1.保障学校正常运转；
- 2.加强师德师风建设，完善教师评价机制；
- 3.提高教育教学水平，为高校输送更多优秀人才；
- 4.深化主题内涵，树立办学品牌。

二、部门整体收支情况

(一) 2021 年部门整体收入情况

平江七中 2021 年预算收入 2217.05 万元，其中财政拨款收入 1995.30 万元，上级补助收入 221.75 万元。

平江七中 2021 年账面收入为 3998.97 万元，其中一般公共预算财政拨款收入 3026.99 万元，上级补助收入 105.71 万元，事业收入 866.27 万元。

(二) 2021 年部门整体支出情况

平江七中 2021 年整体支出 3995.43 万元，其中一般公共预算支出 3027.99 万元，非财政资金支出 861.73 万元，其他资金支出 105.71 万元。

(三) 2021 年结转结余情况

平江七中 2021 年年初财政拨款结转结余 1 万元；2021 年全年收入 3998.97 万元，全年支出 3995.43 万元；2021 年年末结转结余资金 4.54 万元。

三、项目支出情况

(一) 项目资金支出情况

平江七中 2021 年项目支出 655.22 万元，各项目支出明细如下：

表 1 项目支出明细表

单位：万元

序号	项目名称	年初预算数	调整预算数	支出数
1	抚恤金及遗属生活补助	4.64	18.93	18.93
2	高中学校化债资金	-	114.3	114.3
3	助学金	-	171.69	171.69

4	田径场（征地拆迁）	-	134	134
5	尚美教学楼工程	-	70	70
6	校舍维修	-	52.65	52.65
7	学生宿舍楼	-	27	27
8	监控设备	-	16.65	16.65
9	教学信息系统	-	50	50
合计		4.64	655.22	655.22

（二）项目实施情况

平江七中重点建设项目主要为尚美教学楼工程和学生宿舍楼项目，具体项目实施情况如下：

1.尚美教学楼工程项目。

根据平江县发展和改革局《关于平江县第七中学教学楼（尚美楼）建设项目可行性研究报告的批复》（平发改审〔2019〕449号），同意平江七中建设1栋4层建筑高度17.5米的教学楼，以及相关供电、排水等配套工程，项目规划用地1057平方米，总建筑面积3500.08平方米。项目估算总投资977万元，建设周期12个月，资金来源为争取上级专项资金和自筹。

经公开招投标，由平江县长城建筑工程有限公司中标，中标价844.59万元，并于2020年3月16日签订施工合同。此外，本项目于2020年3月19日取得施工许可证。工程于2020年3月20日开工，2021年3月30日通过竣工验收并投入使用。

项目竣工结算造价审定金额为852.85万元，截止2021年12月31日，实际支付项目工程款项441.76万元。

2.学生宿舍楼项目。

为改善学生住宿条件，促进教育事业的发展，2017年3月29日经平江县教育体育局批复，同意拆除原有教师宿舍，改建学生宿舍楼。根据平江县发展和改革局《关于平江县第七中学宿舍楼建设项目可行性研究报告的批复》（平发改审〔2017〕45号），同意新建1栋宿舍楼及配套设施建设，项目用地总面积596平方米，总建筑面积3100平方米。项目总投资560万元，资金来源为申请周转宿舍专项资金，不足部分自筹。根据《关于同意平江县第七中学宿舍楼建设项目可行性研究报告批复文件中总投资变更的批复》（平发改审〔2017〕175号），变更项目总投资为640万元。

经公开招投标，项目由湖南三能市政工程有限公司中标，中标金额613.97万元，并于2017年10月31日签订施工合同。

此外，项目于2018年1月12日取得建筑工程施工许可证；2018年3月19日取得平江县人民政府城乡建设使用国有土地审批表；2018年3月29日取得建设工程规划许可证。

项目于2017年11月28日开工，2018年6月底工程已完工达到交付使用条件，同年12月28日进行竣工验收。

四、绩效评价工作情况

（一）评价内容

绩效评价围绕投入、过程、产出、效果四个方面开展，评价内容主要包括：绩效目标设定情况，以及目标的实现程度；预算

配置和执行情况；预算管理制度办法的健全性及执行情况，资产管理情况；预算资金的绩效情况，即实现的产出情况和取得的效益情况等。

（二）评价依据

1.《中共中央国务院关于全面实施预算绩效管理的意见》（中发〔2018〕34号）；

2.《中共湖南省委办公厅 湖南省人民政府办公厅关于全面实施预算绩效管理的实施意见》（湘办发〔2019〕10号）；

3.《湖南省财政厅关于印发〈湖南省预算支出绩效评价管理办法〉的通知》（湘财绩〔2020〕7号）；

4.《中共平江县委办公室平江县人民政府办公室关于印发平江县预算绩效管理实施办法的通知》（平办发〔2021〕13号）；

5.《平江县财政局关于开展2021年财政支出重点绩效评价及2022年重点绩效监控的通知》（平财绩〔2022〕3号）；

6.平江七中部门职责相关规定，中长期事业发展规划及年度工作计划；

7.平江七中2021年度预算批复表、调整预算批复表、部门决算报表等；

8.平江七中制定的财务管理、项目管理、内部控制规章制度等；

9.项目实施方案、投标文件、合同、验收报告等；

10.项目支出明细账、资金拨付与使用凭据等；

11.其他相关资料。

（三）评价方法

本次绩效评价主要采用成本效益分析法、比较法、因素分析法、公众评判法等技术方法，通过资料收集、座谈交流、实地核查、问卷调查等方式，对平江七中 2021 年度部门整体支出进行综合评价。

（四）评价指标体系及评定标准

本次绩效评价指标体系主要参照《湖南省财政厅关于印发〈湖南省预算支出绩效评价管理办法〉的通知》（湘财绩〔2020〕7号）文中所规定的《部门整体支出绩效评价共性指标框架》进行编制。

绩效评价结果采取评分与评级相结合的方式，总分设置为 100 分，等级划分为四档：90 分（含）—100 分为优，80 分（含）—90 分为良，60 分（含）—80 分为中，60 分以下为差。

五、部门整体履职情况

（一）教师队伍建设方面

一是加强师德师风建设。学校开展“我的教育小故事”演讲比赛和“寻找身边最美教师”等活动，对优秀典型进行表彰宣传；53 名教师参加岳阳市“坚守教育初心，勇担育人使命，深入新时代师德师风建设”专题网络培训；二是重视青年教师培养。学

校实施“青蓝工程”，推行“三课一会”制度，举行了2021年新进教师教学竞赛点评会，促进新老教师共同“提质”。三是加强行政管理队伍建设。行政管理人员带头上示范课，与青年教师结对，开展帮扶活动；设立正副班主任制度，重视后备力量的培养。三是加强教师队伍培训。积极组织参加高中教师新课程、新课标、新高考培训；承办英语、物理平江县名师工作室培训活动；组织老师到师大附中、浏阳二中等校参加教学研讨会；组织开展与北京四中网校的教学合作交流活动等。

（二）学校管理方面

一是抓实教育常规管理。行政管理人员带头落实“教学常规”的督查，实施“推门听课”制度，定期和不定期进行督查。二是规范办学行为。依法整治教育“三乱”行为，持续开展教师有偿家教家养、食堂规范管理、违规征订教辅材料、校外培训机构等有关“学位”的专项整治行动。三是抓好“五项”管理。抓好作业、睡眠、手机、读物、体质管理，实行专项专人负责制度，分别制订实施方案，定期进行督查讲评。四是加强家校合作，定期开展家长委员会和家长会，关注家庭教育和学生心理健康教育，开展教师大家访活动，走访率达70%以上，电话家访达100%。五是规范学校食堂管理。重点抓好食堂财务规范、伙食质量、食品饮用水安全卫生、大宗食材集中采购与价格公开通报、后勤用工规范和食育教育等工作，学校食堂满意率测评达90%以上。

（三）校园创建方面

在“文明校园”创建方面，开展文明班级、文明宿舍、文明食堂等创建和评比，积极开展社会公益、志愿服务等创建活动。在“平安校园”创建方面，做好新冠肺炎疫情常态化防控，不断完善校园疾病预防控制体系，组织开展了消防安全、核酸采样，防溺水自护自救等演练，举办了法制安全教育和生命与健康等讲座。在“书香校园”创建方面，每班配备图书角，获新华书店捐赠公益书架 37 个，新建师生书画室 1 个，教师书吧 1 个；组织开展了师生书画赛，读书征文，演讲比赛、诗歌朗诵等活动。在“清洁校园”创建方面，开展清洁文明班级、清洁文明宿舍、清洁文明校园“三级”创建达标评比活动，规范和培育师生文明卫生行为。

（四）教育教学质量方面

近年来，平江七中教育教学质量不断提高，在综合评比中多次位列全市非省级示范性高中第一名。2019 年高考一、二本上线共 235 人，其中一本上线 67 人；2020 年高考本科上线 238 人，上线率 38%，其中一本上线 76 人，同比增长 13%；2021 年首届新高考本科上线 442 人，上线率 61%，一本上线 105 人，同比增长 38%，录取人数和本科上线率均居岳阳市农村高中前列。高二年级的毕业会考学考通过率 100%，三个年级的统考，90%以上的科目平均分位居全县第三名。学校 2021 年度被平江县教育局

评为“教育综合督导评估先进单位”“党风廉政建设先进单位”“安全稳定工作目标管理先进单位”。

六、部门整体支出绩效情况分析

（一）绩效评价结果

平江七中 2021 年部门整体支出绩效评价得分为 **82** 分，评价结果等级为“良”。其中“投入”7 分，“过程”20 分，“产出”28 分，“效果”27 分。

（二）绩效评价指标分析

1.投入情况。

对部门整体支出预算投入的核查包括目标设定、预算配置两方面，共涉及 5 个三级指标，指标满分 10 分，评价得分 7 分，得分率为 70%，

（1）目标设定。指标满分 6 分，得分 4.5 分，得分率 75%。

①绩效目标合理性。指标满分 3 分，评价得分 2.5 分。

平江七中年初申报的部门整体支出预算绩效目标比较明确，符合部门职责职能，但与部门制定的年度工作任务匹配性不高。

②绩效指标明确性。指标满分 3 分，评价得分 2 分。

平江七中将部门整体绩效目标细化为具体的绩效指标，但其设定的三级指标均为指标内容描述，未能提炼为对应的指标名称，且绩效指标与部门年度任务数或计划数不完全对应，存在一定缺失。

(2) 预算配置。指标满分 4 分，得分 2.5 分，得分率 62.5%。

① 在职人员控制率。指标满分 2 分，评价得分 2 分。

平江七中经县委编办核定的编制数 200 名，实际在职人数 198 名，在职人员控制率 99%。

② “三公经费”变动率。指标满分 1 分，评价得分 0 分。

平江七中 2020 年度“三公经费”预算数为 0，2021 年度“三公经费”预算数为 10 万元，“三公经费”预算数较上年度有较大幅度的增长。

③ 重点支出安排率。指标满分 1 分，评价得分 0.5 分。

平江七中本年度预算安排的重点项目支出为田径场（征地拆迁）、尚美教学楼工程和学生宿舍楼项目支出合计 231 万元，占部门项目总支出的 35.26%。

2.过程情况。

对部门整体支出预算过程的核查包括预算执行、预算管理和资产管理三方面，共涉及 14 个三级指标，指标满分 30 分，评价得分 20 分，总体得分率为 67%，

(1) 预算执行。指标满分 13 分，得分 6 分，得分率 46%。

① 预算完成率。指标满分 2 分，评价得分 2 分。

平江七中上年结转 1 万元，年初预算数 2217.05 万元，本年追加预算 1781.92 万元，年末结余 4.54 元，预算完成率为 99.91%。

② 预算调整率。指标满分 2 分，评价得分 1 分。

平江七中年初预算收入 2217.05 万元，经年中调整后的部门预算收入 3998.97 万元，剔除纳入专户管理的非税收入 866.27 万元外，预算调整数为 915.65 万元，预算调整率为 41.30%。考虑到学校因落实国家政策、上级部门临时交办而产生的预算调整因素，本项酌情给 1 分。

③支付进度率。指标满分 1 分，评价得分 1 分。

平江七中部门整体支出进度基本与既定进度相符，支付进度率控制良好。

④结转结余变动率。指标满分 2 分，评价得分 0 分。

平江七中上年度结转结余资金 1 万元，本年度结转结余资金 4.54 万元，结转结余变动率为 354%。

⑤公用经费控制率。指标满分 2 分，评价得分 0 分。

平江七中 2021 年公用经费预算数 246.20 万元，实际支出数 733.70 万元，公用经费控制率为 198%，公用经费控制有待加强。

⑥“三公经费”控制率。指标满分 2 分，评价得分 2 分。

平江七中 2021 年“三公经费”预算数 10 万元，实际支出数 3.21 万元，“三公经费”控制率为 32.1%。

⑦政府采购执行率。指标满分 2 分，评价得分 0 分。

平江七中 2021 年政府采购预算数 271.97 万元，实际政府采购金额 137.83 万元，政府采购执行率为 50.68%。

(2) 预算管理。指标满分 11 分，得分 8.5 分，得分率 77%。

①管理制度健全性。指标满分 3 分，评价得分 2.5 分。

平江七中制定了完整的内控制度、财务管理制度、预算管理辦法等，相关管理制度合法、合规，但会计核算制度未得到有效执行。

②资金使用合规性。指标满分 4 分，评价得分 3 分。

平江七中按财务管理制度规定使用资金，暂未未发现截留、挪用资金、虚列支出等情况，但存在专项资金未做专账核算，个别审批程序和手续欠齐全的现象。

③预决算信息公开性。指标满分 2 分，评价得分 2 分。

平江七中按要求编制并公开了 2021 年度部门预算信息，2021 年度部门决算信息按规定暂未公开。

④基础信息完善性。指标满分 2 分，评价得分 1 分。

平江七中在政府网站上公开的 2021 年部门预算信息中一般公共预算拨款支出预算数据缺失，基础数据信息不完整；2021 年部门决算数据与年终会计报表存在差异。

(3) 资产管理。指标满分 6 分，得分 5.5 分，得分率 92%。

①管理制度健全性。指标满分 2 分，评价得分 2 分。

平江七中制定了资产业务管理制度、校产管理制度，学校财务管理办法中对资产管理也进行了相关规定，资产管理制度较健全完整。

②资产管理安全性。指标满分 2 分，评价得分 1.5 分。

平江七中资产配置较合理，资产保存基本完整，但是资产账务处理不够规范，新建教学楼交付使用后未及时办理固定资产入账手续。

③固定资产利用率。指标满分 2 分，评价得分 2 分。

平江七中固定资产总额 5775.50 万元，在用固定资产 5775.50 万元，固定资产利用率 100%。

3.产出情况。

对部门整体支出的产出核查包括产出数量、产出时效和产出质量三方面，共涉及 6 个三级指标，指标满分 30 分，评价得分 28 分，总体得分率为 93%。

(1)数量指标。指标满分 18 分，得分 2.5 分，得分率 89%。

①重点工作办结率。指标满分 6 分，评价得分 5 分。

平江七中 2021 年重点工作任务有：加强师德师风建设，加强教师队伍培训；全面落实立德树人根本任务；推进高考综合改革，做好备考工作；改善办学环境；深化教育改革创新；确保教育大局安全稳定等。各项工作基本完成，但学校宣传工作、教师周转房工程完成情况不够理想。

②招生计划完成率。指标满分 6 分，评价得分 5 分。

根据平江县教育局印发的《平江县 2021 年中小学招生工作方案》，平江七中计划招生 820 人，实际入校 815 人，招生计划完成率为 99%。

③教师培训完成率。指标满分 6 分，评价得分 6 分。

平江七中 2021 年组织参加各类教师培训活动不下 20 次，培训人次超过 500 人，各项培训工作计划完成情况良好。

(2) 时效指标。指标满分 6 分，得分 6 分，得分率 100%。

①工资发放及时率。指标满分 3 分，评价得分 3 分。

平江七中 2021 年教职工的工资及绩效已按时发放，有效保障教职工的正常工作与生活。

②工作完成及时率。指标满分 3 分，评价得分 3 分。

平江七中 2021 年各项工作内容基本在计划的时限内完成。

(3) 质量指标。指标满分 6 分，得分 6 分，得分率 100%。

质量达标率。指标满分 6 分，评价得分 6 分。

平江七中 2021 年高考本科上线率 68%，会考通过率 100%，被评为“教育综合督导评估先进单位”，部门年度工作任务基本达标。

4.效果情况。

对部门整体支出的效果核查包括社会效益、可持续影响和满意度三方面，共涉及 9 个三级指标，指标满分 30 分，评价得分 27 分，总体得分率为 90%。

(1) 社会效益指标。指标满分 17 分，得分 15 分，得分率 88%。

①德育工作转型升级情况。指标满分 4 分，评价得分 3 分。

平江七中组织学生到嘉义烈士陵园等地接受红色教育，组织开展了百年党史和校史教育，以及青年大学习等系列活动。平时，每周进行学生集会，推荐优秀师生开展国旗下讲话。学校德育工作取得了较好的成效，同时也需要进一步促进德育工作转型升级，培育德育工作特色品牌，落实立德树人根本任务。

②“文明校园”建设情况。指标满分3分，评价得分3分。

平江七中以文明城市创建为机遇，全面推进“文明校园”建设，开展文明班级、文明宿舍、文明食堂等创建和评比，积极开展社会公益、志愿服务等创建活动，全面提升师生文明素养，努力向先进单位迈进。

③改善办学条件。指标满分4分，评价得分4分。

2021年3月平江七中尚美教学楼完成竣工验收并投入使用，有效解决学校新高考改革教室和教学用房严重不足的问题；学校启动田径运动场建设工程，2021年已完成征地拆迁，解决平江七中“一园两校”的问题，项目建成后可大大改善学校的办学条件。

④学校影响力。指标满分3分，评价得分3分。

一方面，近年来学校教育教学质量不断提高，连续多年被评为平江县教育教学质量先进单位，岳阳市普通高中教学质量先进学校；高考升学率稳步上升，2021年高考本科上线人数有重大突破，上线率超60%。另一方面，平江七中近三年招生录取分数

线均处于平江县普通高中前列，位居平江县农村高中第一（详见下表 2）。学校知名度和影响力不断提高。

表 2 2019-2021 年平江县普通高中招生录取分数线（普高文化批）¹

学校 \ 年度	2019 年	2020 年	2021 年
平江七中	849.2 分	781 分	797.5 分
颐华高级中学	-	942 分	964 分
平江一中	960 分	922 分	928.58 分
平江二中	894.5 分	824 分	839.74 分
平江三中	800 分	736 分	750.58 分
平江四中	777 分	721.5 分	736 分
平江五中	795 分	717.5 分	742.3 分
平江十中	722.5 分	658.8 分	694 分

⑤安全事故发生情况。指标满分 3 分，评价得分 3 分。

学校实行封闭式管理，开展“护学岗”专项行动，2021 年未发生群体事件和安全责任事故，且被评为“安全稳定工作目标管理先进单位”。

(2) 可持续影响。指标满分 4 分，得分 3 分，得分率 75%。
行政效能。指标满分 4 分，评价得分 3 分。

平江七中在促进部门改进工作作风、推动提质增效等方面取得了较好的效果，在加强资金及资产管理、降低运行成本方面有待进一步提高。

(3) 社会公众或服务对象满意度。指标满分 9 分，得分 8

¹ 数据来源于平江县教育局官网

分，得分率 89%。

①学生满意度。指标满分 3 分，评价得分 3 分。

为了解学生对平江七中 2021 年度部门履职效益的满意程度，评价小组设计了平江七中学生满意度调查问卷(详见附件 2)。本次评价共计发放了调查问卷 100 份，回收有效问卷 100 份。通过分析和整理，平江七中学生对学校的整体满意度为 93%，学生对学校的各项工作表示了认可。同时评价小组注意到有近 10% 的学生对学校在开展各类文艺体育竞赛活动，开展科技创新、综合实践等教育活动，开展心理教育和心理咨询，各项教学设施配置，学校宿舍环境等方面的评价“一般”。

②家长满意度。指标满分 3 分，评价得分 2 分。

为了解家长对平江七中 2021 年度部门履职效益的满意程度，评价小组设计了家长满意度调查问卷（详见附件 3）。本次评价共计发放了调查问卷 141 份，回收有效问卷 141 份。通过分析和整理，家长对学校总体的满意度为 88%。家长对学校的各项工作表示了认可，同时评价小组注意到有 13% 的家长对学生宿舍环境方面的评价为“一般”。此外家长提出了一些需要改进的地方，如更换传达室电话、更新教学设施、加强基础设施建设（如田径场）等。

③教职工满意度。指标满分 3 分，评价得分 3 分。

为了解教职工对平江七中 2021 年度部门履职效益的满意程

度，评价小组设计了教职工满意度调查问卷（详见附件4）。本次评价共计发放了调查问卷50份，回收有效问卷50份。通过分析和整理，教职工对学校的总体满意度为91%。同时评价小组注意到有10%的教职工对学校在减轻教师负担方面的评价为“一般”，22%的教职工对目前的薪资福利待遇的评价为“一般”。

七、存在的问题

（一）绩效目标管理水平有待提高

一是部门整体支出年度绩效目标设置不够全面，未能全面反映部门年度重点工作任务和平江县教育事业发展“十四五”规划的发展目标，如“加强学校教学设施建设，改善办学条件；推进高考综合改革，消除学校大班额现象；提升教师队伍建设质量；确保教育大局安全稳定”等内容在绩效目标中未体现。二是绩效指标设置不够合理，指标可考核性不强，如数量指标设为“保障本校在编教职工194人退休教师21人的正常工作及生活”，质量指标设为“培养学生良好习惯和道德品德，促进教育教学质量全面提升”等等，未把指标内容提炼为对应的三级指标名称，且指标与部门年度工作计划关联度不高。

（二）预算编制及执行工作有待加强

1.个别支出预算编制不够合理。平江七中2021年“三公经费”预算编制数10万元，较2020年预算数0元增加10万元，“三公经费”实际支出3.21万元，支出率为32%。考虑平江七

中的实际情况，并对比学校以前年度及本年度的实际支出情况，“三公经费”预算金额编报有欠合理。

2.预算执行工作有待加强。平江七中 2021 年政府采购预算数 271.97 万元，实际政府采购金额 137.83 万元，据学校反馈，学校待维修和建设的资金远超预算数，但财政对农村高中学校投入资金有限，政府采购实际执行力有待加强；2021 年公用经费预算数 246.20 万元，实际支出数 733.70 万元，公用经费控制有待加强。

（三）部门内部管理制度执行监管力度有待加强

1.政府采购管理制度未得到有效执行。一是部分业务未办理政府采购手续，学校有些业务（房屋租赁、办公用品等）在附近个体工商户中采购，由于供货方未进驻电子卖场，未能通过电子卖场执行政府采购手续。二是事后补办政府采购手续，学校的油印和广告制作业务实行累计采购，业务达到一定量时进行结算，所以存在事后在电子卖场补办政府采购手续的问题。

2.合同业务管理有待进一步规范。一是个别项目未按时签订合同，如教学楼（尚美楼）建设项目于 2020 年 1 月 22 日中标，2020 年 3 月 16 日签订合同，未能按要求在中标后 30 天内及时办理合同签订手续。二是个别合同文本存在明显漏洞，如 2020 年 7 月 3 日签订的平江七中女生宿舍楼卫生间改造、维修合同，合同约定“施工日期：2019 年 7 月 21 日至 8 月 13 日完工”，

反映单位内部对合同审查不到位。

3.部分项目验收表未填报验收日期。如平江七中专线改造工程、乒乓球馆改造工程项目验收表均未明确验收时间。

（四）财务管理工作有待进一步规范

1.在建工程未及时转固定资产。平江七中尚美教学楼 2021 年 3 月 30 日已完成竣工验收并投入使用，11 月 18 日平江县审计局完成建筑工程竣工结算造价审定表，但截止评价日，其账面上仍未从在建工程转至固定资产科目。据学校财务人员解释，财会室 2022 年 5 月 12 日方收到工程竣工结算造价审定表，工程没有结算审核学校财务人员无法转入固定资产。但根据《基本建设财务规则》（财政部第 81 号令）第四十二条规定，项目竣工验收合格后应当及时办理资产交付使用手续，即基建项目并非竣工财务决算批复后才能进行在建工程转固，已交付使用但尚未办理竣工决算手续的固定资产，应当按照估计价值入账，待办理竣工决算后再按实际成本调整原来的暂估价值。

2.专项资金管理有待加强。中央专项资金主要用于改善高中办学条件，但未进行单独核算，不利于专款专用。

八、相关建议

（一）加强绩效目标管理工作，提升绩效目标编报质量

一是建议平江七中根据职能职责、发展规划及年度重点工作任务，进一步完善部门整体支出绩效目标的顶层设计，协调各科

室共同商讨，统筹规划整体支出的绩效目标，在考虑预期产出的基础上，进一步提炼预期实现的效果，以提高绩效目标设定的科学合理性及约束力。二是将部门整体绩效目标细化分解为具体的工作任务，设置对应的绩效指标，如招生人数、入学率、教师培训次数、高考升学率、会考合格率、媒体宣传报道次数等等。三是建议开展前期论证工作，在分析往年数据的基础上，结合部门实际情况，针对设定的绩效目标，相应设置科学合理、细化量化的绩效指标值。

（二）合理编制预算，加强预算执行管理

1.严格按照预算编制的相关制度和要求，本着“勤俭节约、保障运转”的原则，结合部门实际需求，并参考上一年度的实际支出数，合理进行预算编制。

2.加强对政府采购、项目等预算执行的监控力度。通过对项目的申报、资金的预算、项目的执行、资金的使用、项目的完结、资金的结余等全过程进行实时的管理与监督，以实现财政资金运行和预算管理效益的最大化。

（三）加强内部控制，有效执行相关管理制度

学校各项业务活动应严格按照相关管理制度的流程和要求执行，完善内部控制关键岗位设置，明确划分职责权限，实施相应的分离措施，形成相互制约、相互监督的工作机制。规范政府采购业务流程，避免采购手续流于形式；规范合同管理，加强合

同签订与执行的审核监管，防范合同风险。

（四）加强专项资金及资产管理，提高财务管理规范性

1.完善在建工程管理内控制度建设，加快办理具备转固条件的竣工项目转固手续。规范在建工程转固定资产具体操作流程及时间要求，对于已交付使用尚未办理竣工决算手续的固定资产，应当在竣工验收交付使用后一个月内按照估计价值入账，待办理竣工决算后再按实际成本调整原来的暂估价值。及时委托开展项目财务决算审查工作，尽快完成竣工财务决算编报。

2.优化专项资金管理制度，加强资金监管力度。建议进一步优化专项资金管理制度，资金的拨付本着专款专用的原则，严格执行项目资金批准的使用计划和项目批复内容，同时，加强资金使用监管力度，按要求对专项资金进行单独核算，防范项目间资金挤占等情况的发生。

十、附件

附件 1.平江七中 2021 年部门整体支出绩效评价指标体系

附件 2.平江七中 2021 年度满意度调查问卷（学生版）

附件 3.平江七中 2021 年度满意度调查问卷（家长版）

附件 4.平江七中 2021 年度满意度调查问卷（教职工版）

附件 1

平江七中 2021 年部门整体支出绩效评价指标体系

一级指标	二级指标	三级指标	分值	评价标准	指标说明	得分
投入 10分	目标设定 6分	绩效目标合理性	3	部门所设立的整体绩效目标依据是否充分，是否符合客观实际，用以反映和考核部门整体绩效目标与部门履职、年度工作任务的相符性情况。	评价要点： ①是否符合国家法律法规、国民经济和社会发展总体规划； ②是否符合部门“三定”方案确定的职责； ③是否符合部门制定的中长期实施规划。	2.5
		绩效指标明确性	3	部门依据整体绩效目标所设定的绩效指标是否清晰、细化、可衡量，用以反映和考核部门整体绩效目标的明细化情况。	评价要点： ①是否将部门整体的绩效目标细化分解为具体的工作任务； ②是否通过清晰、可衡量的指标值予以体现。 ③是否与部门年度的任务数或计划数相对应； ④是否与本年度部门预算资金相匹配。	2
	预算配置 4分	在职人员控制率	2	以100%为标准。在职人员控制率 \leq 100%，计2分；每超过一个百分点扣0.5分，扣完为止。	在职人员控制率=（在职人员数/编制数） \times 100%，在职人员数：部门（单位）实际在职人数，以财政局确定的部门决算编制口径为准。编制数：机构编制部门核定批复的部门（单位）的人员编制数。	2
		“三公经费”变动率	1	“三公经费”变动率 \leq 0，计1分；“三公经费”变动率 $>$ 0，每超过一个百分点扣0.5分，扣完为止。	“三公经费”变动率=[本年度“三公经费”预算数-上年度“三公经费”预算数]/上年度“三公经费”预算数 \times 100%	0

一级指标	二级指标	三级指标	分值	评价标准	指标说明	得分
		重点支出安排率	1	部门本年度预算安排的重点项目支出与部门项目总支出的比率，用以反映和考核部门对履行主要职责或完成重点任务的保障程度。	重点支出安排率=（重点项目支出/项目总支出）×100%。 重点项目支出：部门年度预算安排的，与本部门履职和发展密切相关、具有明显社会和经济影响、党委政府关心或社会比较关注的项目支出总额。 项目总支出：部门年度预算安排的项目支出总额。	0.5
过程 30分	预算执行 13分	预算完成率	2	≥98%计满分，每低于5%扣1分，扣完为止。	预算完成率=（上年结转+年初预算+本年追加预算-年末结余）/（上年结转+年初预算+本年追加预算）×100%。	2
		预算调整率	2	预算调整率=0，计2分；0-10%（含），计1.5分；10-20%（含），计1分；20-30%（含），计0.5分；大于30%不得分。	预算调整率=（预算调整数/预算数）×100%。	1
		支付进度率	1	符合要求计满分，否则计0分	支付进度率=（实际支付进度/既定支付进度）×100%。 实际支付进度：部门在某一时刻的支出预算执行总数与年度支出预算数的比率。 既定支付进度：由部门在申报部门整体绩效目标时，参照序时支付进度、前三年支付进度、同级部门平均支付进度水平等确定的，在某一时刻应达到的支付进度（比率）。	1
		结转结余变动率	2	≤0计满分，每超出5%扣1分，扣完为止。	结转结余变动率=[（本年度累计结转结余资金总额-上年度累计结转结余资金总额）/上年度累计结转结余资金总额]×100%。	0

一级指标	二级指标	三级指标	分值	评价标准	指标说明	得分
过程 30分		公用经费控制率	2	100%以下（含）计满分，每超出1%扣0.2分，扣完为止。	公用经费控制率=(实际支出公用经费总额/预算安排公用经费总额)×100%。 公用经费支出是指部门基本支出中的一般商品和服务支出。	0
		“三公经费”控制率	2	100%以下（含）计满分，否则计0分	“三公经费”控制率-(“三公经费”实际支出数/“三公经费”预算安排数)×100%。	2
		政府采购执行率	2	等于100%计满分，每超过（降低）5%扣0.5分，扣完为止。	政府采购执行率=(实际政府采购金额/政府采购预算数)×100%； 政府采购预算：采购机关根据事业发展规划和行政任务编制的、并经过规定程序批准的年度政府采购计划。	0
	预算管理 11分	管理制度健全性	3	①有内部财务管理制度、会计核算制度、本部门厉行节约制度等管理制度； ②相关管理制度合法、合规、完整； ③相关管理制度得到有效执行。		2.5
		资金使用合规性	4	①支出符合国家财经法规和财务管理制度规定以及有关专项资金管理办法的规定； ②资金拨付有完整的审批程序和手续； ③项目支出按规定经过评估论证； ④支出符合部门预算批复的用途； ⑤资金使用无截留、挤占、挪用、虚列支出等情况。 以上情况每出现一例不符合要求的扣1分，扣完为止。		3

一级指标	二级指标	三级指标	分值	评价标准	指标说明	得分
		预决算信息公开性	2	①按规定内容公开预决算信息, 1分; ②按规定时限公开预决算信息, 1分。	预决算信息是指与部门预算、执行、决算、监督、绩效等管理相关的信息。	2
		基础信息完善性	2	①基础数据信息和会计信息资料真实计, 计1分; ②基础数据信息和会计信息资料完整, 计0.5分; ③基础数据信息和会计信息资料准确, 计0.5。		1
	资产管理 6分	管理制度健全性	2	①已制定或具有资产管理制度, 计0.5分; ②相关资产管理制度是否合法、合规、完整, 计0.5分; ③相关资产管理制度是否得到有效执行, 1分。		2
		资产管理安全性	2	①资产保存完整; ②资产配置合理, 符合省定标准; ③资产处置规范; ④资产账务管理合规, 帐实相符; ⑤资产有偿使用及处置收入及时足额上缴。以上情况每出现一例不符合要求的扣0.5分, 扣完为止。		1.5
		固定资产利用率	2	利用率为100%, 计2分, 每减少1%扣0.2分, 扣完为止。	固定资产利用率=(实际在用固定资产总额/所有固定资产总额)×100%。	2
产出 30分	数量指标 18分	重点工作办结率	6	100%以上(含)计6分, 每减少5%扣1分, 扣完为止。	重点工作办结率=(重点工作实际完成数/交办或下达数)×100%。 重点工作是指党委、政府、人大、相关部门交办或下达的工作任务。	5
		招生计划完成率	6	100%以上(含)计6分, 每减少1%扣1分, 扣完为止。	招生计划完成率=(实际完成招生数/计划招生数)×100%。	5





一级指标	二级指标	三级指标	分值	评价标准	指标说明	得分
	时效指标 6分	教师培训完成率	6	100%以上（含）计6分，每减少5%扣1分，扣完为止。	教师培训完成率=(实际完成培训次数或人数/计划培训次数或人数)×100%。	6
		工资发放及时率	3	100%以上（含）计3分；80%（含）-99%，计2分；70%（含）-80%，计1分；低于70%计0分。	反映教职员工的工资及绩效是否按时发放。	3
		工作完成及时率	3	100%以上（含）计3分；80%（含）-99%，计2分；70%（含）-80%，计1分；低于70%计0分。	完成及时率=(及时完成实际工作数/计划工作数)×100%。 及时完成实际工作数：部门按照整体绩效目标确定的时限实际完成的工作任务数量。	3
		质量达标率	6	100%以上（含）计6分；80%（含）-99%，计4分；70%（含）-80%，计2分；低于70%计0分。	质量达标率=(质量达标实际工作数/计划工作数)×100%。 质量达标实际工作数：一定时期(年度或规划期)内部门实际完成工作数中达到部门绩效目标要求(绩效标准值)的工作任务数量。	6
效果 30分	社会效益 17分	德育工作转型升级情况	4	效果显著计4分，较好的计3分；一般2分；无效果或者效果不明显计0分。		3
		“文明校园”建设情况	3	效果较好的计3分；一般2分；无效果或者效果不明显计0分。		3
		改善办学条件	4	效果显著计4分，较好的计3分；一般2分；无效果或者效果不明显计0分。		4
		学校影响力	3	效果较好的计3分；一般2分；无效果或者效果不明显计0分。	反映学校形象宣传、新闻媒体报道等方面的效果。	3

一级指标	二级指标	三级指标	分值	评价标准	指标说明	得分
		安全事故发生情况	3	未发生安全事故，计3分；发生一期重大安全事故，计0分。		3
	可持续影响4分	行政效能	4	促进部门改进工作作风，加强资金及资产管理，推动提质增效，降低运行成本，效果较好的计4分；一般2分；无效果或者效果不明显计0分。		3
	社会公众或服务对象满意度9分	学生满意度	3	90%（含）以上计3分；80%（含）-90%，计2分；70%（含）-80%，计1分；低于70%计0分。	学生对部门履职效益的满意程度，采取问卷调查的方式。	3
家长满意度		3	90%（含）以上计3分；80%（含）-90%，计2分；70%（含）-80%，计1分；低于70%计0分。	家长对部门履职效益的满意程度，采取问卷调查的方式。	2	
教职工满意度		3	90%（含）以上计3分；80%（含）-90%，计2分；70%（含）-80%，计1分；低于70%计0分。	学校教职工对部门履职效益的满意程度，采取问卷调查的方式。	3	
合计			100			82

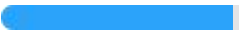



附件 2

平江七中 2021 年度满意度调查问卷（学生版）

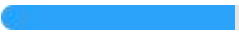


1. 您对学校在提高教学质量方面的工作评价： [单选题]

选项	小计	比例
A.非常满意	89	 89%
B.满意	11	 11%
C.一般	0	 0%
D.不满意	0	 0%
本题有效填写人次	100	

2. 您对学校任课老师的专业教学水平的评价： [单选题]


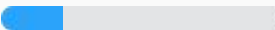
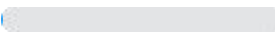
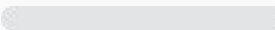
选项	小计	比例
A.非常满意	82	 82%
B.满意	18	 18%
C.一般	0	 0%
D.不满意	0	 0%
本题有效填写人次	100	

3. 您对学校学生管理工作的评价： [单选题]

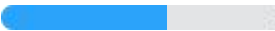
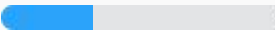
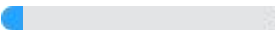
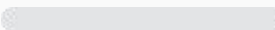
选项	小计	比例
A.非常满意	83	 83%
B.满意	16	 16%
C.一般	1	 1%

D.不满意	0	 0%
本题有效填写人次	100	

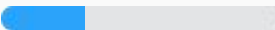
4.您对师生间互动沟通的满意度: [\[单选题\]](#)

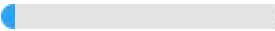
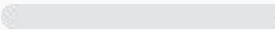
选项	小计	比例
A.非常满意	77	 77%
B.满意	22	 22%
C.一般	1	 1%
D.不满意	0	 0%
本题有效填写人次	100	

5.您对学校开展的各类文艺活动的满意度: [\[单选题\]](#)


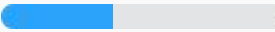

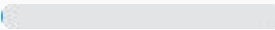
选项	小计	比例
A.非常满意	59	 59%
B.满意	33	 33%
C.一般	8	 8%
D.不满意	0	 0%
本题有效填写人次	100	

6.您对学校开展的各类体育竞赛的满意度: [\[单选题\]](#)


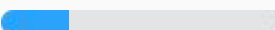
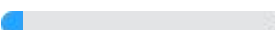
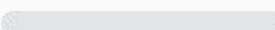
选项	小计	比例
A.非常满意	65	 65%
B.满意	30	 30%

C.一般	5	 5%
D.不满意	0	 0%
本题有效填写人次	100	

7.您对学校在开展科技创新、综合实践等教育活动方面的评价: [\[单选题\]](#)

选项	小计	比例
A.非常满意	48	 48%
B.满意	40	 40%
C.一般	11	 11%
D.不满意	1	 1%
本题有效填写人次	100	

8.您对学校在开展心理教育和心理咨询方面的评价: [\[单选题\]](#)

选项	小计	比例
A.非常满意	68	 68%
B.满意	24	 24%
C.一般	8	 8%
D.不满意	0	 0%
本题有效填写人次	100	

9.您对学校在各项教学设施（如运动场地、运动器材、实验室器材等）的配置方面的工作评价: [\[单选题\]](#)

选项	小计	比例
A.非常满意	38	 38%

B.满意	52	52%
C.一般	10	10%
D.不满意	0	0%
本题有效填写人次	100	

10.您对学校在安全保卫方面的工作评价: [\[单选题\]](#)

选项	小计	比例
A.非常满意	89	89%
B.满意	9	9%
C.一般	2	2%
D.不满意	0	0%
本题有效填写人次	100	

11.您对学校提供的学生食堂服务（菜品是否新鲜、是否卫生、饭菜是否可口、收费是否合理等）方面的工作评价: [\[单选题\]](#)

选项	小计	比例
A.非常满意	53	53%
B.满意	39	39%
C.一般	6	6%
D.不满意	2	2%
本题有效填写人次	100	

12.您对学校宿舍环境的满意度: [\[单选题\]](#)

选项	小计	比例
----	----	----

A.非常满意	57	57%
B.满意	32	32%
C.一般	11	11%
D.不满意	0	0%
本题有效填写人次	100	

13.您对学校的整体满意程度是: [\[单选题\]](#)

选项	小计	比例
A.非常满意	74	74%
B.满意	26	26%
C.一般	0	0%
D.不满意	0	0%
本题有效填写人次	100	


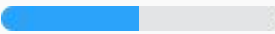

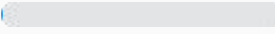
14.您认为学校还有哪些需进一步改进的地方? [\[填空题\]](#)

无


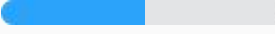
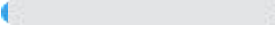
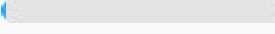
附件 3

平江七中 2021 年度满意度调查问卷（家长版）

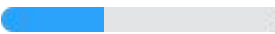
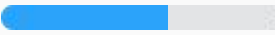

1.您对学校的教学环境的满意度评价: [单选题]

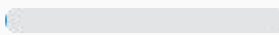
选项	小计	比例
A.非常满意	68	 48.23%
B.满意	69	 48.94%
C.一般	3	 2.13%
D.不满意	1	 0.71%
本题有效填写人次	141	

2.您对学校的教学质量的满意度评价: [单选题]


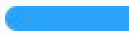


选项	小计	比例
A.非常满意	64	 45.39%
B.满意	72	 51.06%
C.一般	3	 2.13%
D.不满意	2	 1.42%
本题有效填写人次	141	

3.您对学校的教学设施的满意度评价: [单选题]


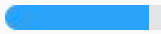


选项	小计	比例
A.非常满意	51	 36.17%
B.满意	83	 58.87%
C.一般	6	 4.26%

D.不满意	1	 0.71%
本题有效填写人次	141	

4.您对学校的师生管理方面的工作满意度评价: [单选题]

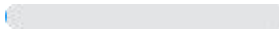
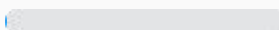
选项	小计	比例
A.非常满意	78	 55.32%
B.满意	62	 43.97%
C.一般	1	 0.71%
D.不满意	0	 0%
本题有效填写人次	141	

5.您对学校的校纪校规、学风建设方面的满意度评价: [单选题]





选项	小计	比例
A.非常满意	67	 47.52%
B.满意	72	 51.06%
C.一般	1	 0.71%
D.不满意	1	 0.71%
本题有效填写人次	141	

6.您对学校和班级组织的课外活动的满意度评价: [单选题]





选项	小计	比例
A.非常满意	66	 46.81%
B.满意	73	 51.77%

C.一般	1	 0.71%
D.不满意	1	 0.71%
本题有效填写人次	141	


7.您对学校的安全保卫工作的满意度评价: [\[单选题\]](#)


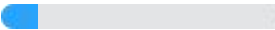
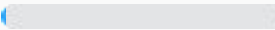
选项	小计	比例
A.非常满意	58	 41.13%
B.满意	81	 57.45%
C.一般	1	 0.71%
D.不满意	1	 0.71%
本题有效填写人次	141	

8. 您对学校提供的食堂服务方面的满意度评价: [\[单选题\]](#)

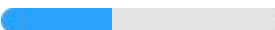
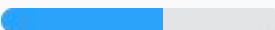
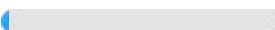
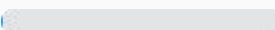
选项	小计	比例
A.非常满意	47	 33.33%
B.满意	85	 60.28%
C.一般	8	 5.67%
D.不满意	1	 0.71%
本题有效填写人次	141	

9.您对学生宿舍环境的满意度评价: [\[单选题\]](#)

选项	小计	比例
A.非常满意	45	 31.91%

B.满意	76	 53.9%
C.一般	18	 12.77%
D.不满意	2	 1.42%
本题有效填写人次	141	

10. 您对学校总体工作的满意度评价: [\[单选题\]](#)

选项	小计	比例
A.非常满意	55	 39.01%
B.满意	81	 57.45%
C.一般	4	 2.84%
D.不满意	1	 0.71%
本题有效填写人次	141	





11. 您认为学校还有哪些需进一步加强或改进的地方? [\[填空题\]](#)

- 1.传达室电话需更换
- 2.基础设施有待增强，如田径场
- 3.教学设施有待更新

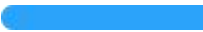



附件 4

平江七中 2021 年度满意度调查问卷（教职工版）

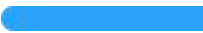

1. 您对学校在加强师德师风建设方面的工作评价：[\[单选题\]](#)

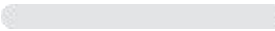
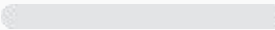
选项	小计	比例
A.非常满意	42	 84%
B.满意	8	 16%
C.一般	0	 0%
D.不满意	0	 0%
本题有效填写人次	50	

2. 您对学校在加强教职工队伍建设、引进人才等方面的工作评价：[\[单选题\]](#)


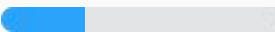
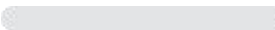
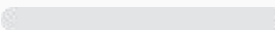
选项	小计	比例
A.非常满意	36	 72%
B.满意	14	 28%
C.一般	0	 0%
D.不满意	0	 0%
本题有效填写人次	50	

3. 您对学校教师培训学习工作开展情况的评价：[\[单选题\]](#)


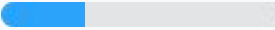

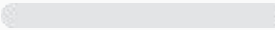
选项	小计	比例
A.非常满意	37	 74%
B.满意	13	 26%

C.一般	0	 0%
D.不满意	0	 0%
本题有效填写人次	50	

4. 您对学校教学管理规章制度的评价: [\[单选题\]](#)

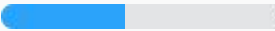
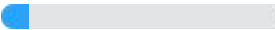
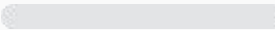
选项	小计	比例
A.非常满意	35	 70%
B.满意	15	 30%
C.一般	0	 0%
D.不满意	0	 0%
本题有效填写人次	50	

5. 您对学校在改善办学条件方面的工作评价: [\[单选题\]](#)




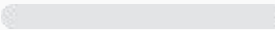
选项	小计	比例
A.非常满意	35	 70%
B.满意	15	 30%
C.一般	0	 0%
D.不满意	0	 0%
本题有效填写人次	50	

6. 您对学校在减轻教师负担方面的评价: [\[单选题\]](#)


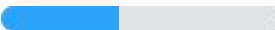
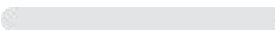
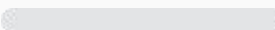
选项	小计	比例
A.非常满意	23	 46%

B.满意	22	 44%
C.一般	5	 10%
D.不满意	0	 0%
本题有效填写人次	50	

7. 您对学校在改善教师生活条件方面的工作评价: [\[单选题\]](#)

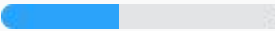
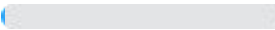
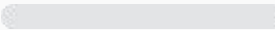
选项	小计	比例
A.非常满意	25	 50%
B.满意	24	 48%
C.一般	1	 2%
D.不满意	0	 0%
本题有效填写人次	50	

8. 您学校的保洁、食堂、安保等后勤服务方面工作的评价: [\[单选题\]](#)

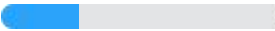
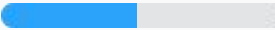
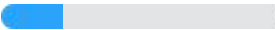
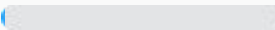
选项	小计	比例
A.非常满意	29	 58%
B.满意	21	 42%
C.一般	0	 0%
D.不满意	0	 0%
本题有效填写人次	50	

9. 您对学校在关心教职工的工作、学习、生活等方面的工作评价: [\[单选题\]](#)



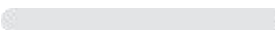
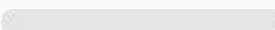
选项	小计	比例
A.非常满意	28	 56%

B.满意	21	 42%
C.一般	1	 2%
D.不满意	0	 0%
本题有效填写人次	50	

10.您对目前的薪资福利待遇的满意程度: [单选题]

选项	小计	比例
A.非常满意	14	 28%
B.满意	24	 48%
C.一般	11	 22%
D.不满意	1	 2%
本题有效填写人次	50	

11. 您对学校 2021 年各项工作的总体评价: [单选题]

选项	小计	比例
A.非常满意	27	 54%
B.满意	23	 46%
C.一般	0	 0%
D.不满意	0	 0%
本题有效填写人次	50	

12. 您认为学校有哪些需要进一步改进的地方? [填空题]

无